

# REVISTA MEXICANA DE AGRONEGOCIOS



AGRIBUSINESS REVIEW FOR MEXICO AND LATIN AMERICA

SEXTA ÉPOCA. AÑO XVIII. VOLUMEN 35. JULIO-DICIEMBRE 2014.

- ¿Pescado en el Mostrador o en Bandejas? las Preferencias de los Consumidores en Zaragoza, España
- La Agroindustria Azucarera en El Mante, Tamaulipas. Estrategias para Potenciar la Cadena de Valor
- Evaluación Económica de la Utilización de Biofertilizantes en Parcelas de Productores de Frijol de Temporal en el Estado de Durango, México
- La Política Agrícola en México, Impactos y Retos
- Viabilidad Económica y Financiera de una Microempresa de Miel de Aguamiel en Michoacán, México
- La Agroecología como Propuesta de Modelo de Producción Aplicado al Cultivo de Chile Habanero en Peto, Yucatán
- Resultados de la Medición y Análisis de Competencias Emprendedoras para la Creación de Agroempresas. Experiencia de la Zona Maya de Campeche
- Sistemas de Planeación Avanzada como Herramienta para la Planeación de una Cadena de Suministros Agroalimentaria
- Estrategias para la Formación de "Clusters" Agrícolas en Zonas Rurales
- Estilos de Liderazgo de los Agrónomos y su Percepción de Desempeño: Caso Universidad de Sonora, México
- Cultura Organizacional del Sistema Empresarial de la Comunidad Indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro: Un Manejo Sustentable Forestal
- Estudio de Mercado Sobre la Venta y Consumo de Hortalizas Orgánicas en Ciudad Delicias, Chihuahua
- Producción y Mercadeo de Carne Caprina en una Región Silvopastoril de la Mixteca Poblana, México
- La Industria de la Palma de Aceite en Acapetahua, Chiapas: el Caso de Propalma
- La Acuicultura Mexicana: Potencialidad, Retos y Áreas de Oportunidad
- Generación de un Modelo para la Determinación de Costos de Empresas Productoras de Miel en el Estado de Nayarit
- Potencial de la Jamaica (*Hibiscus Sabdariffa* L.) en la Elaboración de Alimentos Funcionales con Actividad Antioxidante
- Ventajas Comparativas en la Gestión del Desempeño de los Agronegocios
- Un Sistema Alternativo de Intercambio Comercial: El Comercio Justo
- Proyección Económica de Unidades Representativas de Producción Caprina en la Comarca Lagunera, México
- El Análisis FODA como Herramienta para la Definición de Líneas de Investigación
- La Educación como Factor de Desarrollo Agropecuario en el Évora, Sinaloa, México
- Adaptación de la Técnica "Control Total de Calidad" al Sector Agroalimentario de la Carne

[www.somexaa.com.mx](http://www.somexaa.com.mx)

ORGANO OFICIAL DE LA SOCIEDAD MEXICANA DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA

**La Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe en Ciencias Sociales y Humanidades-Red AlyC** con sede en la Universidad Autónoma del Edo. de México, ha seleccionado a la Revista por su relevancia en la Región Latinoamericana. (noviembre 2002).  
[www.redalyc.uaemex.mx](http://www.redalyc.uaemex.mx)

**Latindex.-Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, El Caribe, España y Portugal**, ha considerado que la Revista cumple con los criterios exigidos para ser seleccionada dentro de este índice iberoamericano a nivel internacional (Folio 14827 del 26 de noviembre del 2005).

<http://www.latindex.org/larga.php?opcion=1&folio=7225>

<http://www.latindex.org/larga.php?opcion=1&folio=14827>

**Índice HELA-Catálogo Electrónico de la Hemeroteca Latinoamericana**, Universidad Nacional Autónoma de México. Oficio de confirmación UNAM (26 de marzo del 2007).

<http://dgb.unam.mx/hela.html>

**El Índice Electrónico Internacional titulado AgEcon Search (Research in Agricultural & Applied Economics)**, editado por la Universidad de Minnesota (Depto. de Economía Aplicada) en colaboración con la Asociación de Economía Agrícola Aplicada-AAEA.  
<http://ageconsearch.umn.edu/handle>

**Desde el volumen 22 del 2008, el Índice RePEc-Research papers in Economics-** ha incorporado los artículos de nuestra revista en la página titulada **EconPapers (Economics at your fingertips)**, publicada por la Swedish Business School at Orebro University.

<http://econpapers.org/article/agsremeag/>

**A partir del 2009, el Hispanic American Periodicals Index-HAPI**, del Instituto Latinoamericano de la Universidad de California en los Angeles-UCLA, ha incluido a la revista para su difusión latinoamericana, por su calidad en la investigación aplicada en agronegocios.

<http://hapi.ucla.edu>

**ISSN – 1405 – 9282**



# REVISTA MEXICANA DE AGRONEGOCIOS

SEXTA ÉPOCA. AÑO XVIII. VOLUMEN 35  
JULIO - DICIEMBRE DEL 2014.  
(Páginas: 909 a 1153)

**El Consejo Editorial de la Revista**, está integrado por un grupo distinguido de directivos, académicos universitarios y representantes de los productores regionales, líderes nacionales en su ramo. Así como por una mayoría de profesionales que de acuerdo a su localización geográfica, áreas de especialidad e interés profesional, son miembros activos de organismos internacionales entre los que destacan la International Food and Agribusiness Management Association, American Agricultural Economics Association, Canadian Agricultural Economics and Farm Management Society and The European Association of Agricultural Economists. Algunos de los miembros del Consejo forman parte activa del Sistema Nacional de Investigadores-SEP-CONACYT.

**REVISTA MEXICANA DE AGRONEGOCIOS.** Revista semestral. Editor responsable: Alfredo Aguilar Valdés. No. de Reserva al Título en Derechos de Autor : 04-1999-042716093200-102. No. de Certificados de Solicitud de Título y Contenido: 1/432 "99"/14592. Domicilio de la publicación: Atlántida No. 309 Col. Torreón Residencial. C.P. 27268 Torreón, Coah. Imprenta: Tipográfica Alfa, S.A. de C.V. Calzada R. Méndez # 329 Col. Nuevo Torreón. Torreón Coah. Distribuidor: SOMEXAA A.C.-México.

Tiraje: Mil ejemplares más los de reserva.

## Índices Internacionales que han evaluado y aceptado a la Revista:

La Revista fue evaluada y aceptada por el Índice Bibliográfico CLASE.

(Of.517.01.HL/1999), Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades. Universidad Nacional Autónoma de México. Dirección General de Bibliotecas. Biblioteca – Hemeroteca Latinoamericana. Ciudad Universitaria, 04510 México, D.F.

- ◆ Estilos de Liderazgo de los Agrónomos y su Percepción de Desempeño: 1012  
Caso Universidad de Sonora, México  
José Ángel Coronado Quintana, Karla Guadalupe Domínguez Canizales,  
Amado Olivares Leal y Rafael Retes López
  - ◆ Cultura Organizacional del Sistema Empresarial de la Comunidad Indígena 1023  
de Nuevo San Juan Parangaricutiro: Un Manejo Sustentable Forestal  
Emma González Carmona, Eva Gasca Moreno y Perla Heredia Díaz
  - ◆ Estudio de Mercado Sobre la Venta y Consumo de Hortalizas Orgánicas 1035  
en Ciudad Delicias, Chihuahua  
Manuel Soto Zapata, Eduardo Magaña Magaña, Lorena Patricia Licón Trillo,  
Christian Mauricio Kiessling Davison y Jorge Iram Saenz Solis
  - ◆ Producción y Mercadeo de Carne Caprina en una Región Silvopastoril 1043  
de la Mixteca Poblana, México  
Jorge Ezequiel Hernández Hernández, Lorenzo Carreón Luna,  
Julio César Camacho Ronquillo, Francisco Javier Franco Guerra  
y Denis Hernández Riande
  - ◆ La Industria de la Palma de Aceite en Acapetahua, Chiapas: el Caso de Propalma 1052  
Adriana Mazariegos Sánchez, José Manuel Águila González,  
Josefina Martínez Chávez y Ovidio Arévalo Lozano
  - ◆ La Acuacultura Mexicana: Potencialidad, Retos y Áreas de Oportunidad 1065  
Diego E. Platas Rosado y Julio Vilaboa Arroniz
  - ◆ Generación de un Modelo para la Determinación de Costos de Empresas 1072  
Productoras de Miel en el Estado de Nayarit  
Ricardo Rafael Ulloa Castañeda, José Ernesto Anzaldo Velázquez, Maricela  
Martínez Virgen, Sergio Martínez González y José Lenin Loya Olguín
  - ◆ Potencial de la Jamaica (*Hibiscus Sabdariffa* L.) en la Elaboración de Alimentos 1082  
Funcionales con Actividad Antioxidante  
Ma. Teresa Sumaya Martínez, Raquel E. Medina Carrillo,  
Ma. Luisa Machuca Sánchez, Edgar Jiménez Ruiz, Rosendo Balois Morales  
y Leticia Mónica Sánchez Herrera
  - ◆ Ventajas Comparativas en la Gestión del Desempeño de los Agronegocios 1089  
David Ristori Cueto, Alma Leslie León Ayala, Susana Patricia García Sampedro,  
y Enrique Yasusi Barroso Yoshikawa
  - ◆ Un Sistema Alternativo de Intercambio Comercial: El Comercio Justo 1101  
Margarita Pineda Tapia, Antonio Díaz Viquez y Amalia Pérez Hernández
- 
-



**CULTURA ORGANIZACIONAL DEL SISTEMA EMPRESARIAL  
DE LA COMUNIDAD INDÍGENA DE NUEVO SAN JUAN  
PARANGARICUTIRO: UN MANEJO SUSTENTABLE FORESTAL**

Emma González Carmona<sup>1</sup>, Eva Gasca Moreno<sup>2</sup>, Perla Heredia Díaz<sup>3</sup>

**Organizational Culture of the managerial system of the Indigenous  
Community of San Juan Parangaricutiro: managing a sustainable  
forest**

**ABSTRACT**

Today, it is of vital importance to consider the successful examples that handle, in a sustainable way, the natural resources, and the Indigenous Community of New San Juan Parangaricutiro, object of study, is a national and international example of the utilization of the forest resources and his derivatives, also of the resources that relate to this one, like the landscape, the water and the frutal trees, among others.

The question that comes to mind is: how the organizational culture determines the interior of the productive managerial system and the different ways of managing the forest resources and the recognition on a national and international scale. Therefore, it is our goal to identify the relation between the variables of the organizational culture of the system of companies of the indigenous community "San Juan Parangaricutiro, Michoacán" and the different ways of forest managing by the situational analysis, which apply an instrument that rescues the organizational culture in the leadership, functional organic structure, communication, professionalization, entailment, formalization, innovation and technology.

**Key words:** Organizational culture, sustainable forest managing, situational analysis.

**RESUMEN**

Hoy, es de vital importancia considerar los ejemplos exitosos que manejan de manera sustentable los recursos naturales, y la Comunidad Indígena Nuevo San Juan Parangaricutiro, objeto de estudio, es un ejemplo nacional e internacional de esta práctica de aprovechamiento del recurso forestal y sus derivados, así como de los recursos que se relacionan con éste, por ejemplo el paisaje, el agua y los frutales, entre otros.

Entonces, la pregunta que deriva este trabajo es ¿Cómo la cultura organizacional al interior del sistema productivo empresarial influye en las formas de manejo del recurso forestal y en el reconocimiento a escala nacional e internacional? Por ello, como objetivo a desarrollar es: mostrar la relación entre las variables de la cultura organizacional del sistema de empresas de la comunidad indígena de Nuevo San Juan Parangaricutiro, Michoacán y las formas de manejo forestal a través del análisis situacional, para lo cual se aplica un instrumento que rescata la cultura organizacional en el liderazgo, estructura orgánica funcional, comunicación, profesionalización, vinculación, formalización, innovación y tecnología.

**Palabras clave:** Cultura organizacional, manejo sustentable forestal, análisis situacional.

<sup>1</sup> Facultad de Planeación Urbana y Regional de la Universidad Autónoma del Estado de México. emmagcarmona@yahoo.fr

<sup>2</sup> evagm\_93@hotmail.com

<sup>3</sup> perlahd\_10@hotmail.com